

## Interview 6/6 2019 med Anders Winther

**Næste generation arbejder i virksomheden: Mette 40 år, cand.merc – tidligere arbejdet for Maersk og Kristian 32 år cand.merc og arbejdet ved analysevirksomheden [www.nielsen.com](http://www.nielsen.com) (70.000 medarbejdere WW)**

**(Historik fra hjemmesiden:**

### **Winther blev grundlagt i 1932**

A. Winther A/S er en af Danmarks ældste cykelfabrikker, og vores stolte traditioner går tilbage til 1932. Siden etableringen i 1932 har Winther A/S været familieejet – nu i 3. generation og 4. generation er indover og medejere i dag.

Det hele begyndte som en hobby, hvor smeden Anders Winther startede med at lave slæder og små cykler. Produkterne blev hurtigt en succes og de værdier, som lå til grund for produkterne dengang, er stadig de samme: Design, kvalitet og sikkerhed.

### **KVALITET, SIKKERHED OG DESIGN**

Gennem mange år har Winther produceret høj kvalitets cykler og specialkøretøjer til børn og voksne. Vi arbejder sammen med industrieksperter, fysioterapeuter, forskere og designere om at skabe ideelle køretøjer, som er en nydelse at køre på hver dag. Ladcyklerne har vi lavet siden 2005, hvor Kangaroo Luxe var den første [ladcykel](#), der blev lavet. Innovativ på grund af det unikke tre-punkts styresystem der gør kørslen ekstra stabil.

### **LADCYKLER – BØRNEKØRETØJER OG MOTORISK UDVIKLENDE LEGETØJ TIL INSTITUTIONER**

Udover at designe og producere [ladcykler](#), [anhængere](#) og [trehjulede cykler](#), så har Winther desuden en stærk position på institutionsmarkedet. I dag eksporterer vi et bredt sortiment af trehjulede cykler, andre sjove køretøjer og motorisk udviklende legetøj til dagplejer, børnehaver og skoler i mere end 50 lande over hele verden. Du kender måske de små røde Winther Mini Viking køretøjer eller den røde Gonge top fra dit barns institution? Det er os der står bag. Se mere på [www.a-winther.com](http://www.a-winther.com).

Før år 2007 producerede Winther A/S også almindelige børne- og voksencykler, men for at fokusere på specialkøretøjer og institutionsmarkedet, blev denne del af forretningen solgt fra. Man kan stadig købe Winther børne- og voksencykler, men denne del er i dag ejet af H.F. Christiansen. Se hjemmesiden her: [www.winther-cykler.dk](http://www.winther-cykler.dk)

- Hvornår fik du interessen?

Anders selv har altid haft interessen og gik meget ude i produktionen i alle barneårene. Efter en studentereksamen og et par hint fra forældre og bedstemor, så blev DTU, Lyngby studiestedet og ingeniørtitlen kunne tilføjes endnu en Winther. Anders var omkring en virksomhed i Odense, hvor der blev lavet motorer inden han kom hjem til virksomheden i 1973 og fik ansvaret for planlægning og indkøb til produktionen. 1976 døde en vigtig person i ledelsen for salg og økonomi. Det betød at Anders nu i en ung alder blev adm. direktør for 60-70 ansatte og allerede dengang var eksporten en væsentlig del af dele med ca. 70% af omsætningen.

- Hvilke råd vil I give til sønner/døtre/næste generation, der skal i gang med skiftet?

I dag ved Anders alt hvad der er værd og vide om både produktion, udvikling, innovation, økonomi, salg, indkøb og det råd han giver videre til næste generation, at det er godt få indsigt og øvelse i at arbejde forskellige steder i virksomheden og forinden have prøvet noget af udenfor virksomheden.

Datteren Mette har pt. sit område på Kangaroo cyklen – hele værdikæden fra indkøb til produktion til salg og innovation. Sønnen Kristian tager sig godt af institutionsvaremarkedet på en del eksportmarkeder, der ikke lige grænser op til Danmark.

- Rådet til den afgangende generation?

Det er måske ikke så meget et råd, som en konstatering, at det er svært at finde den nemme og hurtige løsning hele vejen rundt. Der er dele af organisationen som kan betegnes som mere sårbart end andet pga. viden er fordelt på få personer.

- Hvor gik I hen for at få hjælp til generationsskiftet?  
Bestyrelsesformanden og jeg har drøftet det på lukkede møder og selvfølgelig hvor en del af møderne haft været sammen med børnene. Det har været lange snakke om strukturen og om omgaverne
- Hvad er der fokus på lige nu?

Der er lige nu fokus på, hvordan man ikke alene tænker i generationsskifte, men også hvordan det mulige "vidensskifte". Hos Winther er der rigtig meget produktudvikling og innovation på flere hovedområder. Det har altid været DNAet for virksomheden og det er uhyre vigtigt at fortsætte den trend.